

Fábricas y gestión eficaz: la clave de los 13 pueblos que no deben nada

No se volvieron locos cuando hubo dinero. Los parques eólicos o las multinacionales también ayudan a tener una deuda cero

RAÚL COSANO

Como la aldea irreductible de Asterix, aún quedan (pocos) ayuntamientos que se resisten a endeudarse y que aguantan sin deber un euro a nadie. Mientras los demás gastaban lo que no tenían, ellos se mantuvieron precavidos, cautos en la inversión y prudentes en el gasto. Los municipios de la provincia que están libres de culpa y que consiguieron cerrar el ejercicio de 2012 con una deuda municipal de cero euros son 13. O, lo que es lo mismo, sólo el 7% de los consistorios puede presumir de haber hecho los deberes.

Se jactan de una gestión eficaz que huyó siempre del despilfarro y que ni en épocas de vacas gordas tiró la casa por la ventana. A veces son los ingresos extras procedentes de una fábrica o una instalación determinada los que mantienen saneadas las arcas municipales.

Un ejemplo de las cosas bien hechas lo adjunta Vilalba dels Arcs. Su edil, Francesc Domènech, que lleva dos años como alcalde, explica parte de la receta: «Nunca nos volvimos locos. El boom de la construcción nos afectó a muy pequeña escala. Las licencias de obras son siempre pocas. También se ha hecho una parte de gestión muy importante de controlar el gasto. También han ayudado los ingresos del parque eólico, que comienzan a partir de 2006. Nos ayuda a cuadrar gastos».

El resultado son mejoras constantes en el pueblo: «No paramos de hacer cosas. Hicimos un casal musical, estrenamos una guardería, arreglamos calles... Hay siempre movimiento».

El poder del papel

La deuda cero de Puigpelat, en el Alt Camp, se fundamenta irremediablemente en la actividad de SCA, un fabricante de papel que desafía a la crisis, como indica la alcaldesa, Marta Blanch: «Somos un pueblo pequeño pero contamos con una empresa que aporta unos ingresos importantes. Eso sí, siempre se ha hecho una gestión coherente. A lo mejor hubo gente que cuando hacía un presupuesto era demasiado generosa, y calculaba, por ejemplo, cuántas casas levantarían un determinado promotor, pero nosotros nos ajustamos siempre a la realidad».

En consecuencia, Puigpelat ha podido inaugurar un casal, construir



La planta de la multinacional sueca SCA Hygiene Products es una de las claves para que Puigpelat tenga sus números al día. FOTO: TXEMA MORERA/DT

MUNICIPIOS 'LIMPIOS'

Batea (Terra Alta)
La Fatarella (Terra Alta)
Vilalba dels Arcs (Terra Alta)
Els Garidells (Alt Camp)
Puigpelat (Alt Camp)
El Lloar (Priorat)
Llorac (Conca de Barberà)
Conesa (Conca de Barberà)
Savallà del Comtat (Conca)
Senan (Conca de Barberà)
Renau (Tarragonés)
Torre de l'Espanyol (Ribera d'Ebre)
La Febró (Baix Camp)

una fase más del pabellón o arreglar calles. «Tenemos cosas pendientes, como darle un aspecto más de calle a la antigua carretera, que pasará por dentro del pueblo. Queremos adecuar la parte de abajo del Casal para las entidades», explica Marta Blanch, que añade: «Nunca hemos tenido que hacer recortes municipales porque siempre fuimos prudentes».

Entre la mesura y la bendición de la multinacional nórdica SCA, Puigpelat y sus 1.024 habitantes —la cifra ha crecido notablemente en los últimos años— duermen tranquilos, ajenos a las deudas y a las reclamaciones de Hacienda.

La misma tranquilidad se respira en La Febró, minúscula población del Baix Camp, con 49 habitantes. Así lo atestigua su alcalde, Sergi Cotilla: «Hace muchos años que salimos con deuda cero. La clave es conocer las limitaciones de un pueblo. Nuestra manera de funcionar es adecuar la inversión a las posibilidades».

Para Cotilla, la fórmula es de sentido común: «Hay que hacer como

en casa, con la economía doméstica. Lo que tenemos es lo que podemos gastar. Adecuamos la obra a lo que nos llega o a lo que nos dice que nos dará la Diputació».

Inversiones al alcance

La obligada austeridad a la que se han abocado todos los ayuntamientos fue en La Febró la norma, antes de que llegara la crisis. «En la buena época se hicieron obras, como una piscina, o se arregló la entrada del pueblo. Se hicieron inversiones pero no aquellas que estaban lejos de nuestro alcance. Nos controlamos. No puedo hablar de lo que han hecho los demás. Nosotros, si teníamos 10, gastábamos 10», dice Cotilla.

Todos asumen que, siendo pueblos tan pequeños, es más fácil controlarse, aunque hay ejemplos variados. Batea, por ejemplo, es el municipio tarraconense más grande que ha conseguido no tener deuda. Tiene 2.136 habitantes. El alcalde, Joaquim Paladella, desgrana la historia de éxito: «En 1991 el ayuntamiento estaba muy endeudado. Hubo que empezar una buena gestión prolongada en el tiempo».

20 años para una deuda cero

Más de 20 años después, Batea lo ha conseguido y disfruta, incluso, de cierta solvencia. «Hemos llegado a tener un cojín de algo más de un millón de euros y podemos incluso hacernos con algún servicio que la Generalitat ha dejado de prestar». El truco reside en ser comedidos y, para ello, Paladella pone un ejemplo: «Siempre presupuestamos menos y acabamos recogiendo más. El año pasado, por ejemplo, planificamos 40.000 euros en impuestos de la construcción y luego terminamos recaudando 60.000». Y añade: «Es la mejor situación económica de Batea en su historia».

Conesa, La Fatarella, Els Garidells, El Lloar, Llorac, Renau, Savallà del Comtat, La Torre de l'Espanyol y Senan acaban de completar la lista de pueblos 'limpios'.

LO QUE DEBEN NUESTROS AYUNTAMIENTOS

	DEUDA	POBLACIÓN	DEUDA/H.
Aiguamúrcia	478	906	527,59
Albinyana	1.724	2367	728,34
Albiol (L')	236	459	514,16
Alcanar	6.129	10658	575,06
Alcover	6.380	5143	1.240,52
Aldover	231	968	238,63
Aleixar (L')	311	926	335,21
Alfara de Carles	463	399	1.160,40
Alforja	261	1865	139,94
Alió	138	394	350,25
Almóster	81	1381	58,65
Altfulla	1.522	4835	314,78
Ametlla de Mar (L')	16.650	7688	2.165,71
Ampostà	19.627	21434	915,69
Arbolí	14	113	123,89
Arboç (L')	7.991	5486	1.456,61
Argentera (L')	304	153	1.986,92
Arnes	350	492	711,38
Ascó	1.487	1680	885,11
Banyeres del Penedès	878	3019	290,82
Barberà de la Conca	238	526	452,47
Batea	0	2136	0,00
Bellmunt del Priorat	258	336	767,85
Belvei	677	2110	320,85
Benifallt	542	771	702,98
Benissanet	108	1280	84,37
Bisbal de Falset (La)	70	227	308,37
Bisbal del Penedès (La)	4.999	3428	1.458,28
Blancafort	27	418	64,59
Bonastre	486	651	746,54
Borges del Camp (Les)	395	2127	185,70
Bot	40	678	58,99
Botarell	109	1126	96,80
Bràfim	160	670	238,80
Cabacés	43	342	125,73
Cabra del Camp	151	1165	129,61
Calafell	46.143	24672	1.870,25
Cambrils	55.705	33535	1.661,10
Capafonts	217	121	1.793,38
Capcanes	290	421	688,83
Caseres	33	284	116,19
Castellvell del Camp	2.924	2845	1.027,76
Catllar (El)	1.068	4164	256,48
Sénia (La)	2.555	6083	420,02
Collejou	104	177	587,57
Conesa	0	130	0,00
Constantí	406	6774	59,93
Corbera d'Ebre	353	1204	293,18
Cornudella de Montsant	1.974	1025	1.925,85
Creixell	2.264	3431	659,86
Cunit	18.861	12626	1.493,82
Xerta	843	1277	660,14
Duesaigües	246	241	1.020,74
Espluga de Francolí (L')	2.732	3913	698,18
Falset	2.227	2894	769,52
Fatarella (La)	0	1089	0,00
Febró (La)	0	49	0,00
Figuera (La)	56	128	437,50
Figueroles del Camp	273	348	784,48
Flix	882	3961	222,67
Forès	94	50	1.880
Freginals	54	482	112,03
Galera (La)	230	843	272,83
Gandesa	1.990	3162	629,34
Garcia	136	592	229,72
Garidells (Els)	0	193	0,00
Ginestar	153	937	163,28
Godall	312	812	384,23
Gratallops	306	259	1.181,46
Guàrdies (Els)	304	311	977,49
Horta de Sant Joan	212	1280	165,62
Lloar (El)	0	116	0,00
Llorac	0	118	0,00
Llorenç del Penedès	907	2280	397,80
Margalef	116	110	1.054,54
Marçà	552	638	865,20
Mas de Barberans	292	636	459,11
Masdenverge	816	1122	727,27
Masferrer	265	528	501,89
Masó (La)	41	296	138,51
Maspujols	220	750	293,33
Masroig (El)	64	565	113,27
Milà (El)	16	174	91,95
Miravet	318	789	403,04
Molar (El)	72	296	243,24
Montblanc	5.955	7356	809,54
Montbrió del Camp	1.213	2515	482,30
Montferri	169	396	426,76
Montmell (El)	2.611	1511	1.727,99
Mont-ral	42	167	251,49
Mont-roig del Camp	11.764	12702	926,15
Móra d'Ebre	6.499	5704	1.139,37
Móra la Nova	442	3285	134,55
Morell (El)	3.084	3514	877,63
Morera de Montsant (La)	171	167	1.023,95
Nou de Gaia (La)	594	555	1.070,27
Nulles	183	446	410,31
Palma d'Ebre (La)	195	396	492,42
Pallaresos (Els)	717	4387	163,43
Passanant i Belltall	82	161	509,31

‘Es igual que en casa. Nosotros nos controlamos. Si teníamos 10 gastábamos 10’

Sergi Cotilla
Alcalde de La Febró